



PROGRAMA

**APREENDER**  
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



**AEP**  
FUNDAÇÃO

## Sucessão Empresarial em Portugal: Empresas Familiares

### *Ponto de situação e Desafios*

Leça da Palmeira Edifício de Serviços AEP  
21 De Março de 2014

A sucessão empresarial, tema deste debate, refere-se ao período de transição geracional de 'sucessão' nos negócios familiares. As empresas familiares ocupam um papel extremamente importante na economia: das 350 mil sociedades a operar em Portugal, 99,5% são PME e 80% são empresas familiares. Nas 1000 maiores, estima-se que as empresas familiares assegurem 35% dos trabalhadores, 29% das vendas e 25% dos lucros.

No contexto destas empresas a sucessão familiar afigura-se como uma etapa importante, delicada e inevitável. Em Portugal 50% das empresas familiares não passam para a segunda geração e somente 20% alcança a terceira geração.

O processo de sucessão é, assim, um momento fulcral na vida da empresa, que oferece uma oportunidade fundamental para trazer um novo folego à empresa, capacitando os sucessores para uma cultura empreendedora, favorável ao espírito empresarial e à inovação que possibilite a sobrevivência e o *upgrade* económico da empresa.

Neste quadro, e albergando a Fundação AEP o Observatório da Sucessão Empresarial, e na perspetiva do contributo para a mudança cultural a favor do espírito de iniciativa, da inovação, do empreendedorismo e do espírito empresarial, propõe-se promover a regeneração do tecido empresarial estimulando processos de sucessão empresarial capazes de permitirem o grau de inovação das empresas e o seu *upgrade* na escala de valor.

### PROGRAMA

- 08h30 Receção dos Participantes
- 09h00 Abertura
- Paulo Nunes de Almeida – Presidente da Fundação AEP
- 09h15 **O modelo dos três círculos (I) - Perspetiva Académica**
- Paulino Silva – ISCAP
- 10h45 Mesa redonda: **Moderador Pedro Araújo – Dinheiro Vivo**
- Alexandre Gama - Redegás



PROGRAMA

**APREENDER**  
Desenvolver Atitudes Empreendedoras



**AEP**  
FUNDAÇÃO

- Ana Ambrósio - Tintas 2000
  - João Costa - ATP
  - Matilde Rocha - GUDI
- 11h00 *Café (Networking)*
- 11h30 Mesa redonda: Moderador Pedro Araújo – Dinheiro Vivo
- Continuação
- 13h00 **Almoço livre**
- 14h30 **Os Desafios do Sucessor - Perspetiva Académica**
- António Nogueira da Costa - Escuela Negocios Novacaixagalicia
- 15h00 Mesa redonda: Moderador Paula Arriscado – Toyota Caetano Portugal, IPAM
- Carlos Barbot – Tintas Barbot
  - Mariana Gandra - Bicafé
  - André Rego – Costa & Rego
- 16h15 **Livro Branco da Sucessão**
- Mónica Quinta – Exertus Consulting
- 17h00 **Conclusões e Encerramento**
- Luís Valente de Oliveira – Observatório da Sucessão Empresarial
- 17h30 *Café (Networking)*